

Un año de gestión con resultados concretos

Este primer año de gestión al frente de la Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales (FCEJyS) de la Universidad Nacional de Salta (UNSa) ha concluido con un balance que, medido según nuestros propios indicadores estratégicos, revela un desempeño sólido y sostenido en todas las dimensiones de la vida universitaria. En un contexto de crecientes exigencias institucionales, económicas y académicas, nuestra Unidad Académica no solo cumplió con sus compromisos, sino que superó las metas previstas en la mayoría de los ejes evaluados, alcanzando cerca del 93% de los objetivos académicos establecidos en el Plan Estratégico Institucional.

El presente artículo sistematiza los principales logros obtenidos durante el 2025, organizados en torno a los tres pilares de la gestión: el académico, el de investigación y extensión, y el institucional-administrativo. Su propósito es dar cuenta, con transparencia y rigor, de los avances que involucran a toda la comunidad universitaria.

Fortalecimiento académico: calidad, inclusión y renovación

En materia académica, el año 2025 estuvo marcado por una apuesta decidida a la mejora continua de los procesos formativos. Uno de los instrumentos centrales fue la aprobación del Programa de Política Académica (Res. CD-ECO N° 699/25), concebido como un plan integrador que aborda simultáneamente el ingreso, la permanencia y el egreso de los estudiantes de pregrado, grado y posgrado. A través de

esta iniciativa se articula el seguimiento de las trayectorias estudiantiles, la profesionalización docente y la actualización curricular, configurando así una herramienta de planificación académica de largo alcance.

En el marco de esta política académica, se puso en marcha el Programa de Cursos Intensivos Intersemestrales (Res. CD-ECO N° 700/25), orientado a estudiantes que perdieron la regularidad en materias troncales y aspiran a recuperarla antes del inicio de un nuevo semestre. Esta iniciativa reafirma el compromiso de la Facultad con el acompañamiento de los trayectos de quienes más lo necesitan, mediante herramientas concretas que favorecen la continuidad y el avance académico.

En el mismo sentido, se implementó el Programa de Graduación Efectiva (Res. CD-ECO N° 472/25), que permitió a 160 estudiantes del Plan de Estudios 2003 finalizar sus estudios durante 2025, con una tasa de cumplimiento del 100% en la elaboración de trabajos finales en plazos menores a seis meses. Este resultado, históricamente inédito para la Facultad, evidencia el impacto de vincular la voluntad política con herramientas pedagógicas y administrativas eficaces.

Durante 2025, 160 estudiantes lograron finalizar sus estudios gracias al Programa de Graduación Efectiva, con una tasa de cumplimiento del 100% en los plazos establecidos.



En cuanto a los concursos docentes, se sustanciaron 52 concursos en la Sede Central durante dicho año, mientras que más de 50 procesos adicionales continúan en curso. Esta cifra representa un avance significativo en el ordenamiento y la regularización de la planta docente, una demanda histórica de la comunidad académica.

En el ámbito del posgrado se registraron logros de proyección estratégica. Se concretó la apertura de la primera cohorte del Doctorado en Ciencias Económicas con orientación en Contabilidad y en Gestión Pública, en el marco de una propuesta interinstitucional desarrollada con la Red FACE. También, se creó, en conjunto con la Facultad de Humanidades, el Doctorado en Gestión de Políticas Públicas, cuya inscripción está prevista para el segundo semestre de 2026. Simultáneamente, tres maestrías -Derecho Privado, Contabilidad y Auditoría, y Economía del Desarrollo- obtuvieron la acreditación de la CONEAU, consolidando la calidad de la oferta de posgrado de la Facultad.

El vínculo con el sector productivo y el mercado laboral se fortaleció a través de la Feria de Empleabilidad 2025 y de la firma de nuevos convenios de Práctica Profesional Supervisada con empresas e instituciones de distintos rubros, incluyendo el sector energético, el financiero, el turístico y el de servicios profesionales. Entre los actores con los que se profundizó la articulación se encuentran Ganfeng Lithium, Seaboard Energías Renovables, la CNEA, el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Salta (CPCES) y la Consultora CETA Capital Humano.

También se está avanzando de manera sustantiva en la implementación del Sistema Argentino de Créditos Académicos Universitarios (SACAU), con encuentros de diagnóstico y formación destinados a la comunidad docente, no docente, estudiantes y graduados. Estas acciones se encuentran orientadas a la actualización de los planes de estudios y a la reducción de la brecha histórica entre la duración teórica y la duración real de las carreras.

Investigación y extensión: territorio, comunidad y vanguardia

La Secretaría de Investigación y Extensión consolidó en 2025 un ciclo de trabajo que combinó presencia territorial, producción científica y vinculación con actores estratégicos del entorno provincial y regional.

Las Jornadas de Investigación en Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales (JICES) celebraron su quinta edición con 80 trabajos presentados -la cifra más alta desde su creación- y una participación estudiantil del 26%, superando la meta institucional del 25%. Por primera vez, se organizó una instancia preparatoria denominada PRE-JICES, consistente en una videoconferencia internacional sobre estrategias de financiamiento para la investigación científica, que contó con 98 inscriptos. Asimismo, la participación femenina en las jornadas alcanzó el 61,9% del total de expositores, evidenciando una mayor representación femenina en las actividades de investigación.

+80 trabajos presentados en las JICES 2025

+15 proyectos de investigación en marcha

+19 proyectos de extensión en territorio

+150 extensionistas participantes en la convocatoria anual

Un hito de especial relevancia en investigación fue el reconocimiento de la Universidad Nacional de Salta como uno de los tres mejores proyectos del país en la convocatoria PDTS CIN-UNI UEAR 2025, impulsada por el Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) y la Unión Europea (UE). El proyecto premiado, denominado "Energía y control digital" y en el que participan investigadores de nuestra unidad académica, aborda la transformación digital para la equidad energética en zonas urbanas vulnerables del norte argentino y representa un ejemplo paradigmático del compromiso de la Facultad con la generación de conocimiento con

impacto social.

En términos de internacionalización, se recibieron estudiantes provenientes de Perú, Colombia, Bolivia y Brasil a través del programa CRISCOS, y se firmó un acuerdo que permitirá a diez estudiantes de la Facultad participar de la AFS Youth Assembly, que se realizará en Ginebra, Suiza, en 2026. Asimismo, se lanzó una nueva Diplomatura en Liderazgo Global, en conjunto con el Ministerio de Economía de la Provincia de Salta.

En extensión universitaria, la Convocatoria Anual de Proyectos registró 19 iniciativas activas, con una participación estudiantil que alcanzó el 64,62% del total de integrantes, superando ampliamente la meta del 60% establecida. Las actividades se desarrollaron en diferentes localidades de nuestra provincia: Salta Capital, los Valles Calchaquíes, Cafayate, Rosario de Lerma y General Güemes, extendiendo la presencia universitaria a comunidades que históricamente han tenido menor acceso a este tipo de acciones.

Se desarrollaron más de 15 propuestas de formación, entre cursos, talleres, seminarios y diplomaturas. Entre ellas se destacan la Diplomatura Internacional en Economía Verde -en articulación con la Red Latinoamericana para la Investigación y el Desarrollo de Políticas Públicas-, la Diplomatura en Gestión de Emprendimientos -con la Municipalidad de Salta- y la Diplomatura en Gestión y Administración de Cooperativas -con el Banco Credicoop-. El crecimiento de la participación del personal no docente en estas actividades y del público en general refleja la vocación de la Facultad por proyectarse hacia la comunidad más allá de sus aulas.

La revista Económicas Habla, publicación digital semestral con ISSN propio, consolidó su periodicidad y se afianzó como un espacio de producción y circulación de conocimientos dentro de la comunidad académica. En su sexto número, la participación estudiantil en la autoría de los trabajos alcanzó el 35%, superando con amplitud la meta establecida del 15%. En el mismo sentido, la participación femenina llegó al 62%, el valor más alto registrado desde la creación de la revista, lo que da cuenta de una creciente diversidad de voces en la construcción y difusión del conocimiento.

Gestión institucional: transparencia, infraestructura y proyección 2026

En el eje administrativo, la Facultad alcanzó un nivel de ejecución presupuestaria global del 91,88% sobre un crédito total de más de 6.100 millones de pesos. Los gastos en personal registraron una ejecución del 99,74%, y los de funcionamiento del 98,06%, lo que refleja una gestión financiera responsable y orientada a sostener las condiciones operativas de la institución.

En materia de infraestructura, se concretó la remodelación del Salón Auditorio Hugo Ignacio Llimós y se modernizó la oficina de la Dirección General Académica. Para el año 2026, el Plan de Inversión prevé la adecuación de la Sala de Profesores, la modernización del sector de Informática y Comunicaciones, y la reubicación y acondicionamiento del depósito de Patrimonio.

Entre las acciones destinadas a fortalecer la transparencia institucional en la gestión se destaca la publicación anual del anteproyecto de presupuesto y de las resoluciones presupuestarias en la página web de la Facultad, garantizando el acceso de la comunidad a la información sobre el uso de los recursos públicos.

Una gestión que mira hacia adelante

El balance del primer año de gestión no se agota en los números, aunque estos resultan elocuentes. Detrás de cada indicador superado existen decisiones institucionales que expresan valores: la convicción de que la calidad académica y la inclusión no son objetivos contradictorios;

que la investigación debe dialogar con el territorio; que la transparencia fortalece la confianza de la comunidad; y que una facultad pública tiene la responsabilidad de proyectarse más allá de sus ámbitos tradicionales de actuación.

El camino recorrido en 2025 establece bases sólidas para los desafíos previstos para 2026: la continuidad del proceso de acreditación de la carrera de Contador Público, la presentación del nuevo Doctorado en Gestión de Políticas Públicas ante la CONEAU, la implementación plena del SACAUI en todos los planes de estudio, y la profundización de las políticas de acompañamiento estudiantil.

Los logros alcanzados son el resultado del esfuerzo colectivo y el compromiso de cada integrante de nuestra comunidad universitaria. Una institución universitaria solo puede crecer cuando cada persona que la integra siente que su aporte importa.

La Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales de la Universidad Nacional de Salta afronta el futuro con la convicción de que **los desafíos que vienen son también nuevas oportunidades para crecer, innovar y fortalecer su compromiso con la educación pública**. Los avances alcanzados durante este primer año son el resultado del trabajo colectivo de estudiantes, docentes, no docentes, graduados y autoridades, y constituyen el punto de partida para **seguir construyendo una institución cada vez más inclusiva, comprometida y cercana a las necesidades de su comunidad**.