

# La Facultad da un salto al futuro: Nace el Laboratorio de Estadísticas para la Toma de Decisiones (LABSTAT)

El 28 de abril de 2026, la Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales (FCEJyS) de la Universidad Nacional de Salta (UNSa) escribió una nueva página en su historia institucional. Mediante la Resolución CD-ECO N° 127/26, el Consejo Directivo aprobó por unanimidad la creación del **Laboratorio de Estadísticas para la Toma de Decisiones (LABSTAT)**. Se trata de un paso muy importante de la Facultad, que busca adaptarse a los tiempos actuales, modernizando los servicios que presta a la sociedad, potenciando la formación de sus estudiantes y vinculando el conocimiento académico con las necesidades reales de la región.

Vivimos en la era de los datos. Las organizaciones que prosperan son aquellas capaces de leer la información que generan, interpretarla con rigor y actuar con rapidez. La irrupción de la Inteligencia Artificial (IA) ha acelerado este proceso hasta extremos impensables hace apenas una década. En este contexto, la Facultad entendió esta señal y decidió avanzar en la creación del LABSTAT, con el objetivo de posicionarse a la vanguardia de estos procesos.

Su misión, definida en el reglamento aprobado, es *"transformar la información institucional y territorial en conocimiento estratégico para la toma de decisiones"*. Este propósito se estructura en cuatro grandes ejes:

- El soporte estratégico a la gestión interna de la Facultad.
- La vinculación y la transferencia tecnológica hacia la sociedad.
- La investigación aplicada y el desarrollo.
- La capacitación profesional continua.

## El ojo digital de la Facultad: indicadores y tablero de control

Uno de los primeros grandes proyectos del LABSTAT será la construcción de un **tablero de control institucional de la Facultad**: un panel visual e interactivo que concentre los indicadores clave de gestión académica, administrativa y presupuestaria. Esta herramienta permitirá conocer, con un solo clic, la tasa de graduación por carrera, la evolución del presupuesto ejecutado, la cantidad de convenios activos y el grado de avance del Plan Estratégico vigente.

Este tipo de herramientas, habitualmente utilizadas en los mejores sistemas universitarios del mundo, se incorpora ahora a nuestra Facultad. De esta manera, las autoridades podrán respaldar sus decisiones en evidencia empírica concreta y no únicamente en percepciones. Entre otros aspectos, será posible analizar: ¿cuántos ingresantes de la cohorte 2022 llegaron al tercer año en 2024? ¿En qué asignaturas se concentra

la mayor tasa de abandono? ¿Cuál es la eficiencia del gasto en cada área? Con el LABSTAT, estas preguntas permitirán la toma de decisiones que se sustentarán en información basada en datos.

## Inteligencia Artificial: de la teoría al aula y a la empresa

Uno de los principales desafíos del presente y del futuro del mundo profesional es la incorporación de herramientas de Inteligencia Artificial (IA). En este marco, el LABSTAT no esquivo este desafío: lo abraza como uno de sus ejes centrales. Su programa de capacitación contempla formación específica en herramientas de inteligencia artificial aplicadas a las ciencias económicas, jurídicas y sociales.

¿Qué significa esto en la práctica? Esto implica la formación de futuros profesionales capaces de aplicar herramientas de IA en distintos ámbitos disciplinares. Por ejemplo, un futuro contador público podrá utilizar modelos de IA para detectar anomalías contables; una licenciada en Administración podrá entrenar algoritmos de predicción de ventas para pequeñas y medianas empresas salteñas; un estudiante de Economía podrá analizar el impacto de políticas fiscales mediante modelos econométricos potenciados con aprendizaje automático, y un técnico universitario en gestión de turismo podrá procesar grandes volúmenes de datos provenientes de reseñas para identificar tendencias del mercado regional.

A esto se suma la alfabetización en datos, mediante cursos de formación continua en herramientas como **Power BI, R, Python, SQL y Excel Avanzado**, dirigidos no solo a la comunidad universitaria, sino también a profesionales y organizaciones del sector público y privado de la región. De este modo, el LABSTAT se posiciona como un polo de actualización tecnológica y formación especializada para toda la provincia.

## Vinculación con el sector público y privado: la Universidad al servicio de la región

El LABSTAT no se concibe únicamente como un espacio orientado a la dinámica interna de la Facultad. Su diseño institucional lo proyecta como un puente técnico entre la universidad y la sociedad. Organismos gubernamentales, empresas, organizaciones de la sociedad civil y municipios podrán celebrar convenios de asistencia técnica para acceder a servicios de análisis estadístico, consultoría especializada y desarrollo de herramientas de visualización de datos.

Por ejemplo, un municipio del interior de Salta podría necesitar medir el impacto de sus políticas sociales sin contar con capacidad técnica

propia; una cooperativa agroindustrial podría requerir analizar sus datos de producción para optimizar sus decisiones de inversión; o una secretaría provincial podría necesitar herramientas para monitorear indicadores de salud pública mediante tableros accesibles para sus funcionarios. En este contexto, el LABSTAT podrá responder a estas demandas, generando además recursos genuinos para la Facultad y oportunidades de aprendizaje real para sus estudiantes.

Toda actividad de vinculación con terceros se instrumentará mediante convenios formales, garantizando criterios éticos en el manejo de datos. Asimismo, la propiedad intelectual de los desarrollos quedará resguardada por la normativa universitaria y la Ley 11.723. Los miembros del laboratorio serán reconocidos como autores o coautores en todas las publicaciones y certificaciones correspondientes.

### Un laboratorio para aprender haciendo

El LABSTAT se proyecta también como un espacio de formación profesional innovadora orientado a la práctica. Los estudiantes de Contador Público, Licenciatura en Economía, Licenciatura en Administración y Tecnicatura Universitaria en Gestión del Turismo podrán desarrollar sus prácticas profesionales en el ámbito del laboratorio, participando en proyectos vinculados con problemáticas y demandas concretas. En este espacio, los datos utilizados corresponderán a información real proveniente de organizaciones y territorios.

El laboratorio organizará, además, workshops y capacitaciones abiertas sobre software específico (Power BI, SQL, Python, R, entre otros), orientados al abordaje de problemáticas del entorno local. En un contexto en el que la demanda de profesionales con habilidades en datos e IA crece exponencialmente, estas instancias de formación representan una ventaja competitiva concreta para quienes participen en el LABSTAT.

### ¿Quiénes integran el LABSTAT?

Podrán integrarlo docentes, graduados, estudiantes y personal no docente de la Facultad, así como investigadores de otras unidades académicas y profesionales externos cuya expertise resulte pertinente para los objetivos del laboratorio. La diversidad de perfiles constituye, en sí misma, uno de los principales valores diferenciales de este espacio.

### Sumate al LABSTAT: dos caminos para incorporarte

El LABSTAT constituye una invitación abierta a toda la comunidad universitaria y al entorno profesional de la región. El reglamento aprobado establece dos modalidades de incorporación:

## Cuadro N°1: Modalidades de incorporación al LABSTAT

### Vía 1: Convocatoria Abierta

La Coordinación General lanza periódicamente llamados públicos para incorporar miembros a líneas de trabajo, proyectos o tareas de vinculación. Seguí las comunicaciones oficiales de la Facultad para no perderte la próxima.

### Vía 2: Propuesta de Proyecto

En cualquier momento del año podés presentar una propuesta de investigación aplicada o transferencia vinculada a la misión del LABSTAT, junto con tu Curriculum Vitae, para evaluación técnica de la Coordinación General.

**Fuente: Elaboración propia a partir del Reglamento del LABSTAT (Res. CD-ECO N° 127/26).**

En ambos casos, el proceso comienza con la presentación del curriculum vitae junto con una nota de adhesión o un formulario de proyecto, según corresponda. Luego, la Coordinación General evalúa la pertinencia y la factibilidad técnica de la propuesta. Una vez otorgada la conformidad, la incorporación se formaliza mediante resolución de Decanato. Asimismo, todos los miembros deberán suscribir un compromiso de confidencialidad y ética en el manejo de los datos.

En este contexto, la Facultad está apostando fuerte por el desarrollo de capacidades vinculadas con la inteligencia de datos y la IA como vectores de desarrollo institucional y regional. El LABSTAT se proyecta como el escenario donde esa apuesta se hace realidad, como un espacio destinado a articular formación, investigación y vinculación con el medio, promoviendo la participación activa de toda nuestra comunidad universitaria. **No te quedes afuera de esta transformación.**