

PICE:

De Debilidad Detectada a Fortaleza Institucional

En 2022, la Secretaría de Políticas Universitarias (SPU) identificó una debilidad en las Facultades de Ciencias Económicas de Argentina: la escasa participación de docentes y profesionales en la investigación científica, lo que limitaba la generación de conocimiento propio y la vinculación con el medio socioeconómico.

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tucumán (UNT) tomó este desafío como una oportunidad de crecimiento. Impulsada por un programa inicial de estímulo y financiamiento de la SPU, lanzó el ciclo de Proyectos de Investigación en Ciencias Económicas (PICE), una iniciativa que la institución decidió incorporar y sostener de manera permanente. El objetivo fue claro: cimentar una cultura investigativa robusta y sostenible.

El diseño del programa PICE se basó en la conformación de equipos interdisciplinarios compuestos por docentes, investigadores, estudiantes avanzados y graduados. Esta combinación no solo garantiza la



transferencia metodológica, sino que también asegura la renovación constante de los cuadros de investigación.

Los proyectos abordan un espectro temático fundamental para el desarrollo, cubriendo áreas que trascienden la contabilidad tradicional y se conectan con los desafíos contemporáneos. Los ejes de investigación evaluados incluyen: Economía, Administración, Contabilidad, Tributación, Administración Pública, Derecho, Educación, Costos, además de temas emergentes como la digitalización, la sostenibilidad y el capital del conocimiento.

El indicador más elocuente del éxito de los PICE es su capacidad para movilizar a la comunidad académica. La iniciativa ha trascendido la categoría de programa piloto para convertirse en una política estratégica que atrae y forma nuevos investigadores año tras año, tal como lo demuestran las cifras de participación:



- **2023/2024:** 38 proyectos - 278 participantes - Récord de participación, demostrando la consolidación.
- **2024/2025:** 32 proyectos - 108 participantes - Estabilización y enfoque en la calidad de la producción.
- **2025/2026:** 36 proyectos - 119 participantes - Diez grupos nuevos que garantizan la renovación y la apertura a nuevas líneas de trabajo.

Estos números reflejan el compromiso de la Facultad para mantener y expandir su base de investigadores, asegurando que la actividad científica sea una parte esencial de la vida universitaria. Una característica distintiva del programa PICE es el riguroso ciclo de evaluación y difusión de resultados, estructurado en varias etapas para fomentar la comunicación científica:



- **Presentación de Avances (Póster):** los primeros hallazgos se exponen en jornadas internas mediante la modalidad de póster, lo que permite la retroalimentación temprana entre pares.

- **Exposición y Resumen (PowerPoint):** a lo largo del proyecto se realiza una exposición formal con PowerPoint, acompañada de un resumen extendido de diez páginas que contiene el desarrollo metodológico y los resultados clave, preparando el material para su publicación final.

La difusión de los resultados ha sido institucionalizada a través de productos académicos de alto valor:

- **Libros de Resúmenes:** al finalizar los proyectos del ciclo 2022/2023, se entregaron los Libros de Resúmenes a cada director de proyecto, garantizando el registro y acceso a los temas abordados.

- **Congresos y Libros Completos:** la culminación del ciclo 2024/2025 estuvo marcada por la realización de un Congreso, donde se entregaron los certificados correspondientes y un Libro con los Trabajos Completos, elevando el nivel de difusión y permitiendo la citación en el ámbito científico.



A pocos años de su implementación, los PICE han logrado transformar una debilidad histórica en una fortaleza académica duradera. Al integrar la investigación, la docencia y la extensión como pilares inseparables, la Facultad de Ciencias Económicas no sólo genera conocimiento pertinente para la sociedad, sino que también forma a las próximas generaciones de profesionales con pensamiento crítico y capacidad de análisis riguroso. Los PICE son la demostración de que, con compromiso institucional y una gestión eficiente, la inversión en investigación rinde frutos tangibles y duraderos.